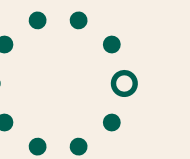


Medicinrådets strategi 2025–2027



Mod et bæredygtigt
sundhedsvæsen



Mod et bæredygtigt sundhedsvæsen

Medicinrådet arbejder for, at danske patienter hurtigt kan tilbydes effektive lægemidler til rimelige omkostninger baseret på solid faglig viden. Vi bidrager til, at ressourcerne i sundhedsvæsenet anvendes ansvarligt på tværs af forskellige patientgrupper og sygdomme.

Sundhedsvæsenet står over for en række udfordringer og muligheder i de kommende år, som vil påvirke både lægemiddelområdet og Medicinrådets arbejde.

Der lanceres flere nye lægemidler, og Danmark spiller som en stærk life science-nation en væsentlig rolle i denne hurtige udvikling. Nogle nye lægemidler har potentiale til at helbrede eller forbedre livskvaliteten for patienterne. Samtidig kommer mange lægemidler med stigende priser og usikkerhed om deres effekt og bivirkninger. I andre tilfælde er de nye behandlinger ikke bedre end de behandlinger, der allerede anvendes i Danmark. Det er vigtigt, at Danmark forbliver et af de lande, der hurtigst implementerer nye omkostningseffektive lægemidler med dokumenteret gavn for patienterne.

Den demografiske udvikling, den stigende velstand blandt befolkningen og ny teknologi skaber høje forventninger til sundhedsvæsenets ydelser og øger presset på sundhedsvæsenets ressourcer. Når både udbuddet af behandlinger og efterspørgslen stiger, bliver prioritering afgørende, for at sikre at ressourcerne

anvendes bedst muligt. Derfor er der et voksende behov for en grundig, systematisk og uafhængig vurdering samt prioritering af sundhedsydelser, så danskerne i fremtiden fortsat har adgang til effektive behandlinger, uanset hvor i sundhedsvæsenet de modtager behandlingen.

I sundhedsreformen er der fokus på, at mere behandling skal foregå tættere på borgernes hjem og at sikre mere sammenhængende behandlingsforløb på tværs af sektorer. Medicinrådets anbefalinger om lægemidler skal understøtte denne udvikling. Der er også behov for løsninger på tværs af landegrænser, særligt når det gælder de meget små patientgrupper, som har brug for højt specialiseret behandling. Endelig får sundhedsvæsenets bidrag til den grønne omstilling øget fokus. Det er alt sammen vigtige dagsordener, som Medicinrådets arbejde skal understøtte.

Med denne strategi fastlægger vi en klar retning for Medicinrådets udvikling i de kommende år, så vi fortsat kan bidrage til udviklingen af et mere sammenhængende og bæredygtigt sundhedsvæsen til gavn for alle.

Et sundhedsvæsen i forandring

Stor efterspørgsel og øgede udgifter til nye lægemidler

Danskerne har stigende forventninger til sundhedsvæsenet, og der kommer flere nye lægemidler, som lanceres til stadigt højere priser. Det fører til et stigende pres på sundhedsbudgetterne.

Stigende usikkerhed om effekten af ny medicin

Det betyder, at risikodelingsaftaler og systematisk dataindsamling – både nationalt og internationalt – er nødvendige redskaber for at skabe bedre sikkerhed for, hvordan behandlingerne virker, og om priserne er rimelige.

Behandling til små patientgrupper og personlig medicin

Avancerede terapier, teknologiske fremskridt og personlig medicin skaber behov for ny viden for at vurdere effekt og sikkerhed samt behov for nationalt og internationalt samarbejde om implementering.

Stigende krav om bæredygtighed i sundhedsvæsenet

Sundhedsvæsenet skal håndtere personalemangel og samtidig reducere klima- og miljøpåvirkningen. Det stiller krav om hensyn til bæredygtighed på flere områder i vurderinger og anbefalinger af lægemidler.

Sammenhæng og mere behandling uden for sygehusene

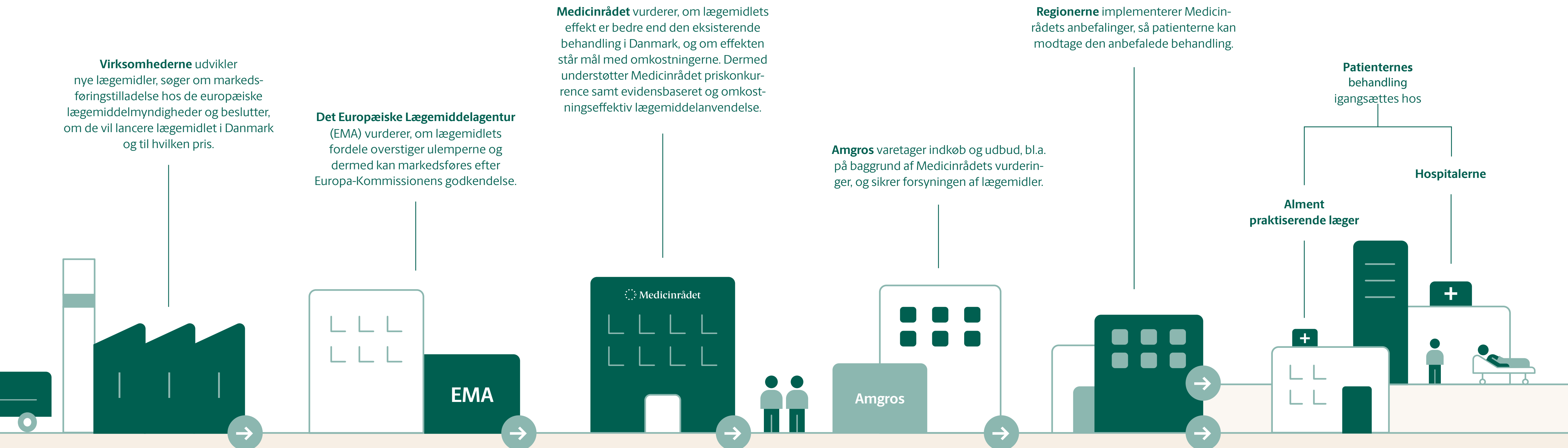
Det danske sundhedsvæsen er i gang med en reform, som skal sikre, at flere patienter kan behandles uden for sygehusene og i eget hjem. Det skaber øgede krav til at udarbejde sammenhængende behandlingsforløb på tværs af sektorer.

Større europæisk samarbejde på lægemiddelområdet

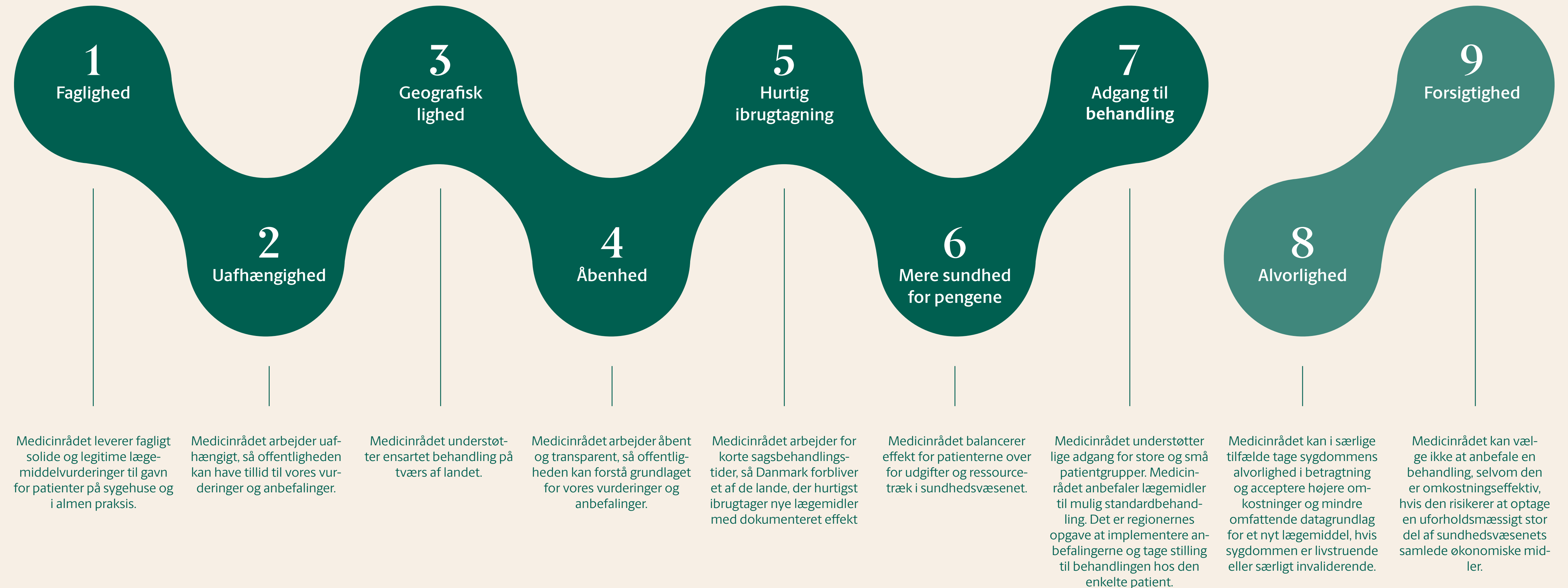
Fra januar 2025 implementeres EU's fælles HTA-forordning i Danmark, og EU's lægemiddelstrategi og kommende lovgivning vil fremme øget brug af data og kan ændre markedsdynamikker på lægemiddelområdet.

Nationalt samarbejde sikrer mere sundhed for pengene

Mange aktører bidrager til at bringe et lægemiddel fra virksomheden og ud til den enkelte patient i Danmark.



Principper for Medicinrådets arbejde



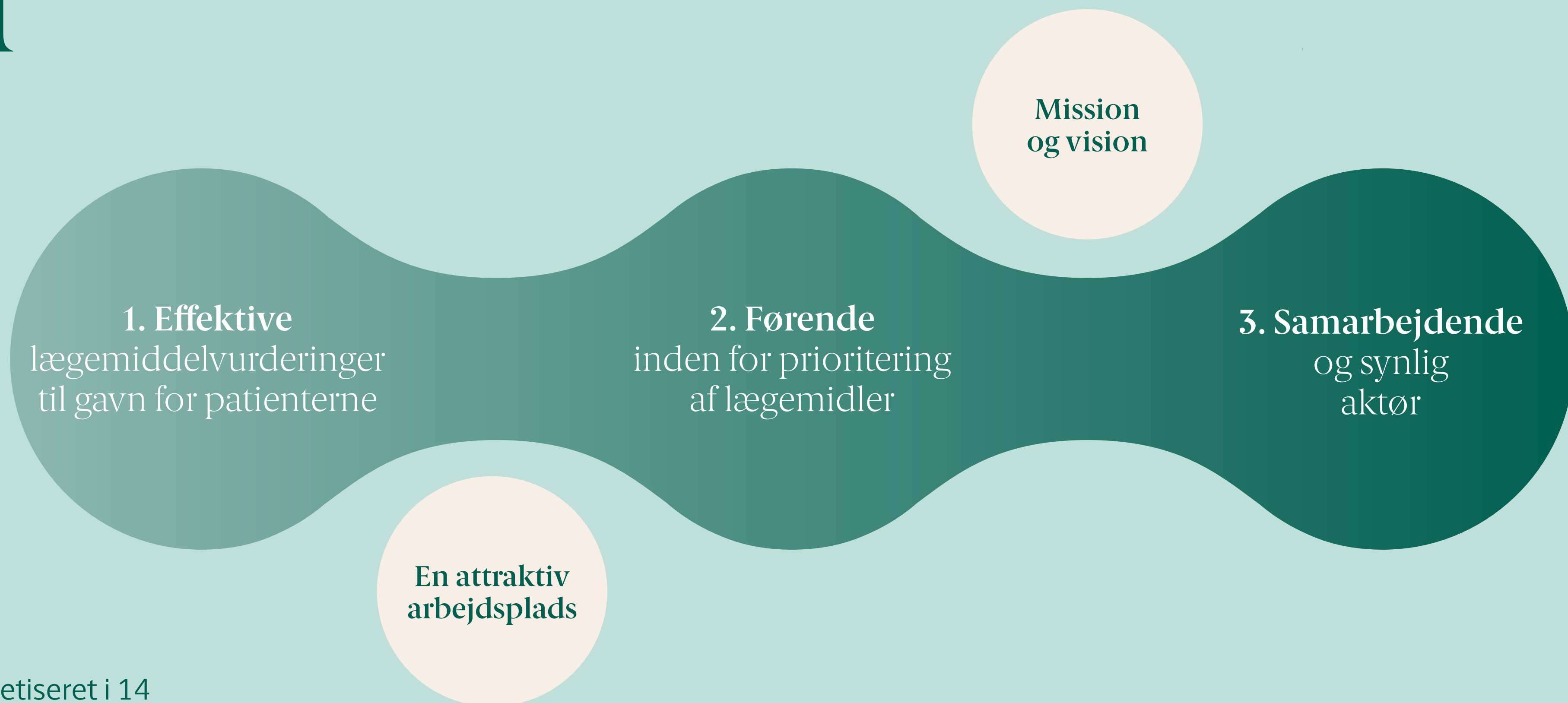
Principperne er fastsat af Folketinget

Principperne er fastsat af Danske Regioner



Medicinrådets strategi

Medicinrådets strategi



3 strategiske indsatsområder konkretiseret i 14 indsatser udgør Medicinrådets strategi 2025-2027. De skal sikre, at vi som Råd, fagudvalg og sekretariat løbende udvikler vores arbejde i takt med udviklingen i sundhedsvæsenet.

MISSION

Medicinrådet arbejder for, at danske patienter hurtigt kan tilbydes effektive lægemidler til rimelige omkostninger.

VISION

Medicinrådet er en central aktør i udviklingen af et sammenhængende og bæredygtigt sundhedsvæsen til gavn for os alle.



3 indsatsområder

1. Effektive
lægemiddelvurderinger
til gavn for patienterne

Medicinrådet skal understøtte, at sundhedsvæsenet hurtigt og ensartet kan tage nye, omkostningseffektive lægemidler i brug, og tilpasse arbejdet til udviklingen på lægemiddelområdet

2. Førende
inden for prioritering
af lægemidler

Faglighed er afgørende for Medicinrådets troværdighed, opbakning og indflydelse. Derfor skal Medicinrådet fortsat styrke sin ekspertise og udbrede viden om vurdering af lægemidler og omkostningseffektivitet – både nationalt og internationalt.

3. Samarbejdende
og synlig
aktør

Medicinrådet skal samarbejde bredt og være en væsentlig og saglig stemme i den offentlige debat på et fagligt grundlag.

Effektive lægemiddel- vurderinger til gavn for patienterne

Danmark skal være blandt de hurtigste til at tage nye, omkostningseffektive lægemidler i brug og have korte sagsbehandlingstider. Medicinrådet skal sammen med regionerne og andre aktører i sundhedsvæsenet vedvarende arbejde for, at omkostningseffektive lægemidler bliver tilgængelige for patienterne. Medicinrådets arbejde er ikke færdigt, før vi har opnået enighed med en virksomhed om en pris, som afspejler effekten af lægemidlet, og dermed gør det bæredygtigt at introducere til patienterne.

Den teknologiske udvikling stiller nye krav til Medicinrådet. Vi skal løbende styrke vores viden og kompetencer, så vi kan vurdere stadigt mere komplekse teknologier, herunder avancerede terapier og personlig medicin. Samtidig skal vi arbejde for at tage nye modeller for prisaftaler i brug, så lovende behandlinger kan blive tilgængelige for patienterne uden at gå på kompromis med princippet om 'mest mulig sundhed for pengene'. Medicinrådet skal undersøge mulighederne for at tage flere sager op på eget initiativ, hvis en virksomhed ikke

har søgt om vurdering i Medicinrådet, så væsentlige behandlingsbehov i regionerne kan understøttes af en vurdering fra Medicinrådet.

Medicinrådet rådgiver fra 2025 almen praksis om brug af lægemidler. Det er en vigtig ny opgave, som skal bidrage til den transformation af sundhedsvæsenet, der er i gang med strukturreformen af sundhedsvæsenet. Medicinrådet vil gennem fokus på medicinforbruget på tværs af hospitaler og praksissektor bidrage til udviklingen af et mere sammenhængende sundhedsvæsen.

I strategiperioden sættes yderligere initiativer i værk for at udvikle Medicinrådets leverancer og processer, så de er relevante og tidssvarende. Vi styrker patientinddragelsen i arbejdet og undersøger potentialerne i øget digitalisering. Medicinrådet vil arbejde for flere fælles beslutningsgrundlag i Norden og i EU og sikre effektiv implementering af det nye europæiske og nordiske samarbejde om lægemiddelvurderinger.

INDSATSER

1.1

Effektive og relevante lægemiddelvurderinger

Medicinrådet skal sikre effektiv sagsbehandling. For at forbedre arbejdsgangene vil vi løbende optimere processerne og vurdere digitale værktøjer, som kan gøre sagsbehandlingen mere strømlinet. Vores anbefalinger skal være relevante og udvikles i takt med sundhedsvæsenets behov, og vi arbejder tæt sammen med patienter, klinikere, virksomheder og andre partnere, for at sikre at vi lever op til krav om faglighed, hastighed, åbenhed og lighed.

1.2

Lægemiddelrådgivning til almen praksis

Fra 2025 rådgiver Medicinrådet almen praksis og andre praktiserende speciallæger om evidensbaseret og omkostningseffektiv brug af lægemidler samt vejleder om, hvornår patienter kan stoppe behandling med lægemidler. Vi vil bidrage til bedre sammenhæng i behandlingen på tværs af sygehuse og almen praksis, og vi vil løfte den nye opgave i tæt dialog med praktiserende læger og andre aktører.

1.3

Alternative aftalemodeller

Medicinrådet vil arbejde for, at der kan indgås flere alternative prisaftaler om lægemidler med begrænset evidens og høje omkostninger, f.eks. inden for sjældne sygdomme, personlig medicin og ATMP. Vi vil arbejde for de rette rammer for sådanne aftaler og anvende dem, hvor de kan styrke risikodeling mellem virksomheder og sundhedsvæsen. Dette kræver også samarbejdsvilje fra virksomhederne, så sundhedsvæsenet ikke bærer udgifterne alene.

1.4

Patientinddragelse i fagudvalgene

Medicinrådet vil styrke inddragelse af patientperspektivet i fagudvalgsarbejdet på baggrund af evalueringen af patientinddragelse fra 2024. Det inkluderer forbedrede introduktionskurser, øget åbenhed om beslutningsprocesserne, bedre forberedelse til fagudvalgsmøder samt opkvalificering af både medarbejdere og fagudvalgsmedlemmer. Vi vil også tydeliggøre patienternes værdier og præferencer i Rådets beslutningsgrundlag.

1.5

Stærk stemme i det europæiske og nordiske HTA-samarbejde

Medicinrådet vil arbejde for flere fælles beslutningsgrundlag og være en drivkraft i det europæiske og nordiske *Health Technology Assessment*-samarbejde (HTA). Samarbejdet skal både øge kvaliteten af Rådets beslutningsgrundlag og effektivisere Medicinrådets arbejde ved at benytte fælles rapporter. Samarbejdet kan desuden åbne nye muligheder for at arbejde smartere med planlægning, visitation og sagsporteføljer, som vi aktivt vil udnytte.

Førende inden for prioritering af lægemidler

Høj faglighed er afgørende for, at Medicinrådet kan træffe beslutninger, der gavner både patienter og sundhedsvæsenet. Det er samtidig forudsætningen for, at vi kan opnå opbakning og indflydelse nationalt og internationalt.

Medicinrådet er eksperter i at evaluere lægemidlers effekt og omkostningseffektivitet med internationalt anerkendte metoder inden for evidensbaseret medicin, sundhedsøkonomi og inddragelse af patientperspektivet. For at vi forbliver førende inden for medicinsk prioritering, samarbejder vi med både danske og internationale organisationer og universiteter.

Det er vigtigt, at sundhedsvæsenet kan lære om effekten og sikkerheden ved nye behandlinger, da de i stigende grad indføres på baggrund af en begrænset evidens og er afprøvet på patienter, som ofte afviger fra de patienter i Danmark, som modtager behandlingen. Derfor vil Medicinrådet arbejde for bedre opfølgning på lægemidlernes værdi for patienterne og for syste-

matisk opsamling af data, så vores anbefalinger kan kvalitetssikres, og behandlingerne optimeres.

Internationalt intensiverer og styrker vi samarbejdet med nordiske og europæiske organisationer, for at sikre at danske patienter får størst mulig nytte af nye lægemidler.

INDSATSER

2.1

Real world data og opfølgning på anbefalinger

Medicinrådet vil i samarbejde med relevante aktører arbejde for mere opfølgning på anbefalinger ved brug af nationale og internationale real world data, så vi sikrer, at anbefalingerne er til gavn for patienterne. Med real world data kan vi evaluere lægemidlers kliniske effekt for patienterne efter ibrugtagning og få indsigt i, hvordan lægemidlerne bliver anvendt i dansk klinisk praksis.

2.2

Strategisk samarbejde med akademiske miljøer

Medicinrådet vil styrke samarbejdet med akademiske miljøer inden for sundhed og økonomi. Det skal bidrage til øget faglighed i Medicinrådet, støtte uddannelsen af nye eksperter samt fremme viden og forskning inden for prioritering af lægemidler i Danmark.

2.3

Udvikling af metoder

Medicinrådets anbefalinger skal fortsat baseres på beslutningsgrundlag af høj faglig kvalitet. Vores metoder og kompetencer inden for klinisk og sundhedsøkonomisk evaluering skal følge med udviklingen, så vi er klar til fremtidens teknologier og kan adressere sundhedsvæsenets udfordringer. Vi vil desuden arbejde for at inddrage klima- og miljøhensyn i Rådets beslutningsgrundlag, hvor det er relevant.

2.4

Styrket internationalt engagement

Vi vil udbygge Medicinrådets internationale netværk og samarbejde for at sikre viden og sparring med andre lande om den europæiske udvikling på lægemiddelområdet. Medicinrådet vil internationalt arbejde for bedre evidens og et mere bæredygtigt prisniveau for både nye og eksisterende lægemidler.

Samarbejdende og synlig aktør

Medicinrådet er et uafhængigt råd. Derfor er det afgørende, at Medicinrådets arbejde er åbent, og at Medicinrådet samarbejder bredt med andre aktører i sundhedsvæsenet om at udvikle nye svar på udfordringerne på lægemiddelområdet, i sundhedsvæsenet og i samfundet.

I mødet med interessenter skal Medicinrådet være dialogsgørende og lyttende. Derfor skal Medicinrådet være åben mod omverdenen og inddrage perspektiver fra både nære samarbejdspartnere som Danske Regioner, regionerne, Amgros og andre sundhedsaktører samt fra interessenter som industrien, patientforeninger og statslige styrelser.

Vi skal opbygge nye samarbejder og udvikle vores kommunikation, så den matcher behovene i almen praksis. Det er afgørende for Medicinrådets beslutningsgrundlag, at de patienter, patientrepræsentanter og sundhedsprofessionelle, som har indsigt i sygdomme og behandlinger, og som påvirkes af vores anbefalinger, vil engagere

sig i Medicinrådets arbejde. Derfor vil Medicinrådet i strategiperioden afsøge mulighederne for at gøre det endnu mere attraktivt at arbejde i fagudvalg og i Rådet, ligesom nye medlemmer skal opleve, at de bliver taget godt imod.

Samtidig har Medicinrådet en forpligtelse til at formidle sin ekspertviden og stille sig til rådighed i den offentlige debat. Derfor skal Medicinrådet være en væsentlig og saglig stemme og på et fagligt grundlag bidrage med oplysning og viden om ny medicin og prioritering.

INDSATSER

3.1

Samarbejde med nationale og regionale aktører

Medicinrådet skal være en gennemsigtig og troværdig organisation, der aktivt bidrager til udviklingen af medicinsk prioritering og et bæredygtigt og sammenhængende sundhedsvæsen. Derfor vil vi øge samarbejdet med både regionale og nationale aktører.

3.2

Samarbejde mellem Rådet, fagudvalgene og sekretariatet

Et tæt samarbejde mellem Rådet, fagudvalgene og sekretariatet er afgørende for at sikre fagligt velfunderede anbefalinger. I strategiperioden vil vi bl.a. gøre det nemmere for patienter og klinikere at deltage i fagudvalgsarbejdet ved at lette tidsforbruget og sikre en tydeligere kommunikation om habilitetspolitikken. Vi vil desuden forbedre vores onboarding af fagudvalgs- og rådsmedlemmer.

3.3

Transparent og saglig kommunikation

Medicinrådet skal bidrage til undervisning, oplysning og den offentlige debat med viden og fakta om udviklingen på medicinområdet samt om Medicinrådets arbejde. Derfor vil vi udvikle en kommunikationsstrategi med klare mål for vores kommunikation. Vi vil også sikre transparent kommunikation om baggrunden for Rådets anbefalinger. Det skal ske i dialog med vores interessenter.

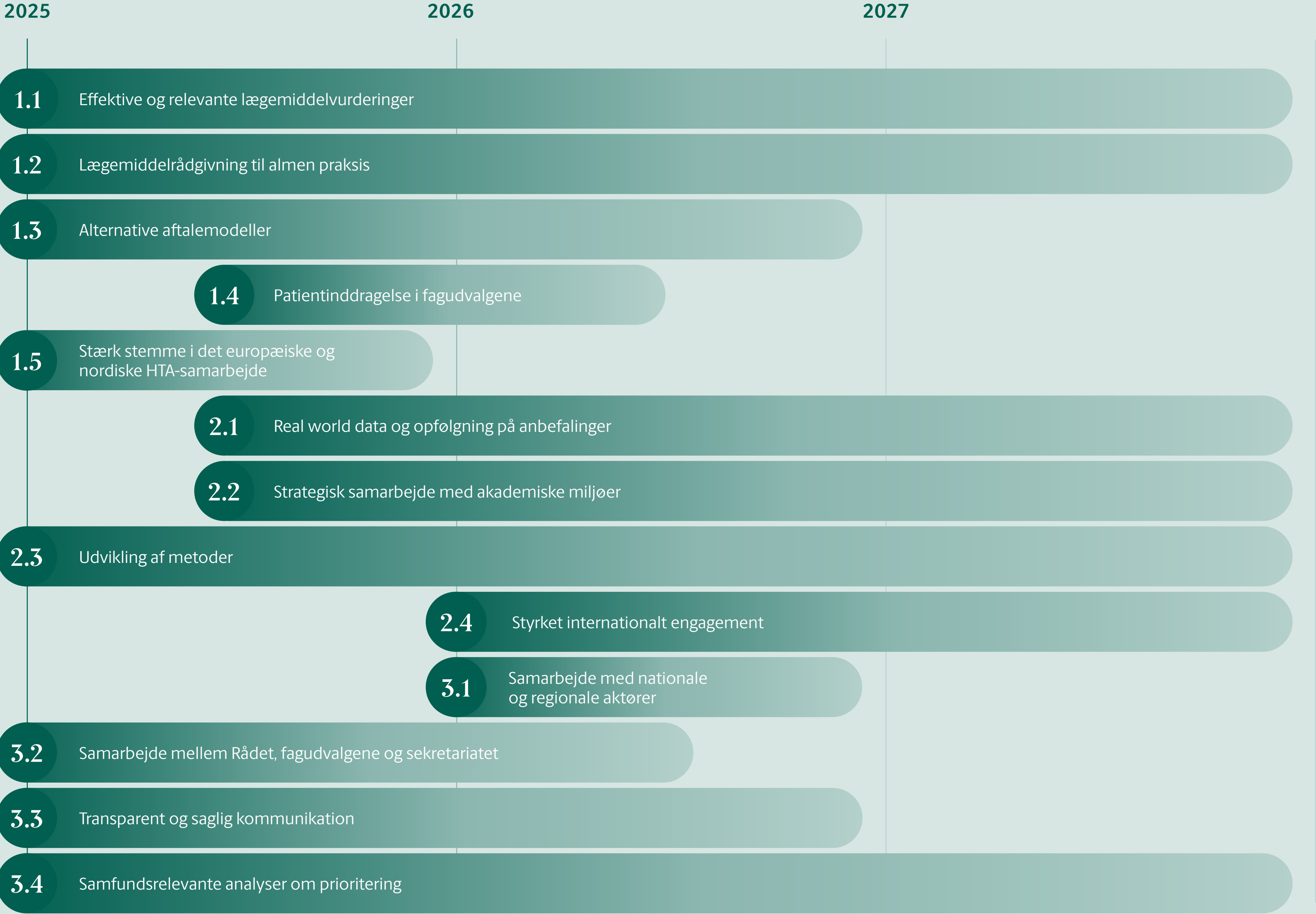
3.4

Samfundsrelevante analyser om prioritering

Medicinrådet skal bidrage til den offentlige samtale om lægemidler og prioritering i sundhedsvæsenet. Derfor vil vi udarbejde faktabaserede analyser om lægemiddelområdet og Medicinrådets arbejde.

Plan for igangsættelse af strategiske indsatser

Vi igangsætter og arbejder løbende med de 14 strategiske indsatser i strategiperioden 2025-2027.



VORES MÅL

For at Medicinrådet kan indfri høje forventninger til kvalitet og effektivitet, skal Medicinrådets sekretariat fortsat tiltrække og tilknytte medarbejdere med et højt erfarings- og kompetenceniveau.

I sekretariatet vil vi understøtte et bæredygtigt arbejdsliv og fokus på den enkeltes motivation og udvikling. Medicinrådet skal være en arbejdsplads, hvor både specialister og generalister har mulighed for at udvikle nye kompetencer inden for Medicinrådets mange og komplekse områder. Samtidig skal sekretariatet fremme en kultur præget af arbejdsglæde, dialog, diversitet og ansvar for fællesskabet.

Derfor vil sekretariatet i strategiperioden:

- fremme attraktive og fleksible udviklingsmuligheder for medarbejdere
- styrke kollegiale fællesskaber
- fokusere på ledelsesudvikling
- udarbejde et værdigrundlag for Medicinrådet.



Medarbejdere i Medicinrådets sekretariat. Foto: Claus Boesen

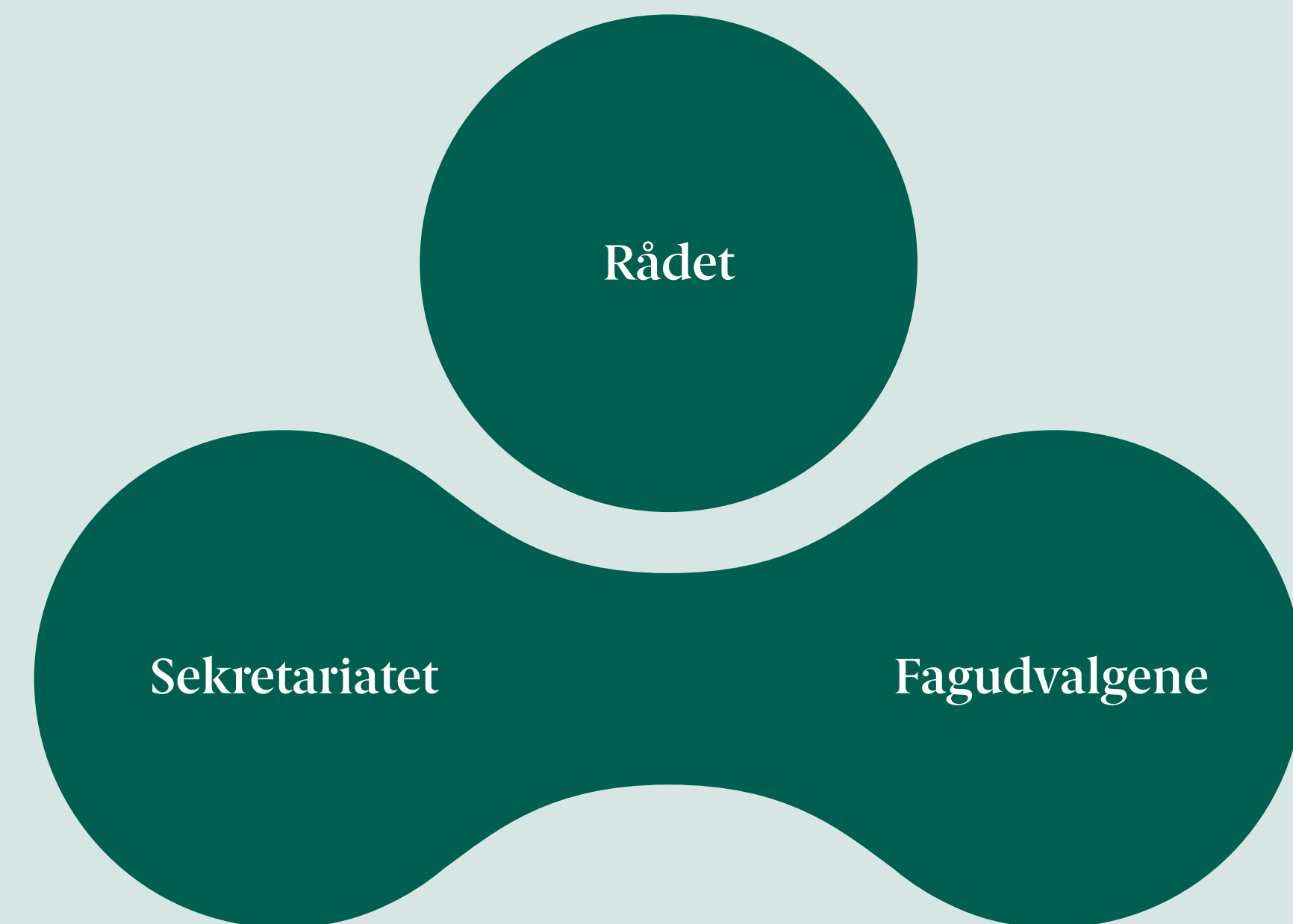


Medicinrådets organisation

Medicinrådets arbejde er solidt fagligt forankret



Professor og overlæge og fagudvalgsmedlem Lisbet Rosenkrantz Hölmich. Foto: Claus Boesen



Medicinrådets arbejde varetages af sekretariatet i tæt samarbejde med mere end 500 fagudvalgsmedlemmer fordelt på over 50 fagudvalg samt Rådets 18 medlemmer og 4 observatører

Fagudvalgene består af læger, patienter, farmaceuter og andre sundhedsprofessionelle, som sikrer den sygdomsspecifikke faglighed, patientperspektiverne og indsigten i dansk klinisk praksis.